



Swiss Platform for
Sustainable Cocoa

SWISSCO HOJA DE RUTA



Aviso legal

Publicado por

Plataforma Suiza para el Cacao Sostenible
Gutenbergstrasse 14
3008 Bern
Suiza

Teléfono: +41 31 311 65 11
info@kakaoplattform.ch
www.kakaoplattform.ch

Layout

Plataforma Suiza para el Cacao Sostenible, Bern

Aviso legal

Esta Hoja de Ruta es un documento consensuado elaborado por los miembros de la Plataforma Suiza para el Cacao Sostenible SWISSCO y sirve de marco compartido de acción. Aunque esboza una dirección común, es posible que no represente íntegramente la posición de cada uno de los miembros y no crea ninguna obligación legal.

Esta Hoja de Ruta va acompañada del documento complementario “Notas Técnicas”, que proporciona el contexto y explicaciones adicionales para cada ambición. Incluye las referencias pertinentes, esboza los métodos aplicados cuando corresponde y detalla cómo se medirá cada objetivo y con qué planificación. Las Notas Técnicas son un documento evolutivo, que se desarrollará con el tiempo y se perfeccionará en función de la experiencia práctica y las sugerencias de los miembros. Los cambios en las Notas Técnicas no afectarán al contenido de la Hoja de Ruta de SWISSCO.

Indice

1	La cadena de valor del cacao	4
2	Visión y teoría del cambio de SWISSCO	5
3	Ambiciones y objetivos de la Hoja de Ruta 2030	8
	Ambición 1	9
	Ambición 2	11
	Ambición 3	13
	Ambición 4	15
	Ambición 5	17
	Ambición 6	19
4	Seguimiento, evaluación y aprendizaje	21

La cadena de valor del cacao

El cacao es uno de los productos agrícolas que más dependen de los pequeños agricultores. Se cultiva principalmente en África Occidental, América Latina y Asia. Alrededor de seis millones de agricultores cultivan cacao en todo el mundo, contribuyendo **a la subsistencia de hasta 50 millones de personas**. Con barreras de entrada relativamente bajas y unas cadenas de suministro mundiales bien establecidas, el cacao constituye una importante fuente de ingresos en efectivo para los pequeños agricultores y contribuye al desarrollo económico rural.

A pesar de su potencial, muchos cacaocultores siguen enfrentándose a importantes desafíos económicos. En África, que produce alrededor del 70% del cacao mundial, una gran parte de los agricultores carece de ingresos dignos. Aunque los precios mundiales del cacao han alcanzado recientemente máximos históricos, los agricultores a menudo no se benefician debido a factores como la baja productividad, el pequeño tamaño de las explotaciones, el acceso limitado al mercado y las fluctuaciones de los precios. Las condiciones meteorológicas adversas y las enfermedades de las plantas, como el virus del brote hinchado del cacao, también han llevado a algunos agricultores a abandonar el cultivo del cacao, lo que repercute tanto en sus medios de subsistencia como en el suministro mundial.

Los bajos ingresos de los hogares están estrechamente relacionados con el trabajo infantil en el cultivo del cacao, especialmente en África Occidental. Aproximadamente 1,56 millones de niños realizan trabajos relacionados con el cacao en Costa de Marfil y Ghana, a menudo expuestos a tareas peligrosas. Aunque en algunas regiones de América Latina y Asia se han registrado mejoras recientes, el

trabajo infantil sigue siendo motivo de preocupación allí donde la pobreza es extensa y las protecciones sociales son limitadas.

Las presiones medioambientales complican aún más la sostenibilidad de la producción de cacao.

Muchas plantaciones luchan contra el envejecimiento de los árboles, la disminución de la fertilidad del suelo y las plagas. A falta de apoyo suficiente, algunos agricultores extienden el cultivo a zonas boscosas, contribuyendo a la deforestación y la pérdida de biodiversidad. Las prácticas tradicionales de rotación de tierras, como la tala y quema, también liberan importantes emisiones de carbono, lo que demuestra la necesidad de métodos de cultivo más sostenibles.

Los retos de sostenibilidad en el sector del cacao están marcados por problemas sistémicos clave en los principales países productores.

En particular, los países subsaharianos luchan contra la pobreza multidimensional generalizada, la inseguridad en la tenencia de la tierra, y los crecientes efectos del cambio climático.

Mientras que el mercado mundial del chocolate, valorado en más de 130.000 millones de dólares en 2024, sigue expandiéndose gracias a la fuerte demanda de los consumidores, los agricultores de cacao a menudo luchan contra la inseguridad económica y los riesgos medioambientales. Garantizar mejores ingresos, el acceso a recursos y el apoyo a prácticas agrícolas sostenibles es resulta esencial no solo para mejorar los medios de vida de las comunidades agrícolas, sino también para animar a los agricultores a permanecer en el cultivo del cacao. Sin estos incentivos, la estabilidad a largo plazo de la cadena de valor de cacao está en peligro, ya



que menos agricultores optarán por seguir cultivando cacao en un contexto de crecientes desafíos.

Suiza, sede de los principales fabricantes de chocolate y del mayor consumo de chocolate per cápita del mundo, desempeña un papel destacado en la economía mundial del cacao.

Como centro de innovación chocolatera y marca premium, Suiza está bien posicionada para ayudar a impulsar los esfuerzos hacia un sector del cacao más sostenible e inclusivo.

Lograr un cambio duradero exigirá una acción coordinada en toda la cadena de valor.

Gobiernos, empresas y consumidores por igual tienen un papel que desempeñar a la hora de generar ingresos dignos para los cacaocultores, prevenir el trabajo infantil y salvaguardar el medio ambiente. La transformación sostenible es esencial no sólo para las comunidades productoras de cacao, sino también para garantizar el futuro a largo plazo de la industria del chocolate.

Visión y teoría del cambio de SWISSCO

Creada en 2017, la Plataforma Suiza para el Cacao Sostenible (SWISSCO) tiene sus raíces en la sólida tradición suiza de diálogo democrático entre múltiples partes interesadas. Se fundó con la convicción de que una red orientada a la acción, caracterizada por canales de comunicación cortos y soluciones pragmáticas, es la forma más eficaz de abordar los importantes retos sociales, económicos y medioambientales de la producción de cacao.

Desde la creación de SWISSCO, la plataforma ha adquirido una gran experiencia y se ha esforzado por poner en práctica el concepto de responsabilidad compartida entre sus sectores miembros: fabricantes y comerciantes, minoristas, ONG, el mundo académico y sector público. Un hito para la plataforma fue la adopción de la Hoja de Ruta 2030 en 2021, que ha servido de guía estratégica para que sus miembros impulsen la sostenibilidad en todo el sector del cacao.

La visión de SWISSCO

El periodo transcurrido desde la adopción de la Hoja de Ruta 2030 ha estado marcado por diversos acontecimientos en los mercados de materias primas, con precios alcanzando máximos históricos, y por la intensificación de los esfuerzos regulatorios en materia de sostenibilidad. Ambos fenómenos y sus implicaciones para la Hoja de Ruta se describieron detalladamente en el Informe Intermedio de SWISSCO de principios de 2025. A pesar de este contexto cambiante, la visión de SWISSCO de la cadena de valor del cacao para 2030 y años posteriores no ha cambiado fundamentalmente.

Por lo tanto, **SWISSCO imagina un sector del cacao en el que las familias de los agricultores puedan asegurar ingresos dignos, se salvaguarden los derechos humanos en todas las fases de la cadena de valor y la producción de cacao funcione en armonía con la naturaleza.** Sobre la base de los seis principios para un cacao sostenible ya acordados en 2019 y en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030 de la ONU adoptados en 2015, SWISSCO define en el presente documento 6 Ambiciones, revisadas a partir de su documento inicial de 2021, que proporcionan orientación estratégica para que sus miembros avancen en la sostenibilidad en todo el sector del cacao hasta y después del 2030.

Hoja de Ruta Ambiciones 2030

- 1 Todos los hogares cacaoteros con explotaciones de tamaño viable y rendimientos sostenibles obtienen al menos un ingreso vital.
- 2 La producción de cacao garantiza los derechos humanos asegurando condiciones laborales buenas y eliminando el trabajo infantil y forzado.
- 3 La producción de cacao no contribuye a la deforestación y apoya activamente la restauración de ecosistemas forestales degradados.
- 4 Las prácticas agroforestales son ampliamente adoptadas en la producción de cacao.
- 5 La producción de cacao se alinea con el logro de los objetivos climáticos globales mediante la reducción de emisiones tanto a corto plazo (2030) como a largo plazo (2050).
- 6 El flujo físico de productos que contienen cacao hacia Suiza se basa en cadenas de suministro trazables y transparentes.



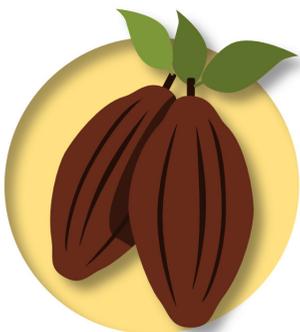
RECURSOS

Aprendizaje entre pares e intercambio de conocimiento. Asociaciones público-privadas. Diálogo político y mecanismos de rendición de cuentas.



PRODUCTOS

Conocimiento mejorado, guía regulatoria, colaboración, paisajes de suministro sostenibles, innovación, información transparente.



RESULTADOS

Inversión en resiliencia económica y social de los cacaocultores, adopción de prácticas agroforestales, reducción de emisiones de gas de efecto invernadero.



IMPACTO

los cacaocultores reciben un ingreso digno, los derechos humanos están protegidos, emisiones netas cero para el 2050, todo el cacao importado es trazable.

Teoría del Cambio de SWISSCO

La Teoría del Cambio de SWISSCO ilustra cómo su enfoque holístico crea un entorno propicio para alcanzar estas seis Ambiciones. Los esfuerzos de SWISSCO se articulan en cuatro áreas de acción clave que impulsan la sostenibilidad en el sector del cacao.

El aprendizaje entre pares y el intercambio de conocimientos facilitan el intercambio de experiencias, mejores prácticas e investigación a través de seminarios online, talleres e informes para mejorar las prácticas sostenibles.

Las Alianzas Público-Privadas (APP) movilizan iniciativas de colaboración entre la industria, los gobiernos y la sociedad civil para testear y ampliar soluciones innovadoras y consolidadas a retos económicos, sociales y medioambientales.

El Diálogo Político y la Colaboración Internacional se centran en facilitar las condiciones y los marcos normativos, alineándose con las mejores prácticas y políticas internacionales, y abogando por medidas que apoyen la producción sostenible de cacao. La colaboración con los países productores de África Occidental y América Latina reviste una importancia fundamental a este respecto.

La rendición de cuentas y la transparencia se reforzarán mediante el establecimiento de indicadores y prácticas de sostenibilidad compartidos, mecanismos estructurados de información y conocimientos basados en datos para seguir los avances y fomentar la confianza.

En el documento de acompañamiento "Notas técnicas" (véase también el capítulo 3), se ilustra la Teoría del Cambio de SWISSCO para cada una de las seis Ambiciones de la Hoja de Ruta.

A modo de ejemplo, a continuación se expone la Teoría del Cambio para la ambición conjunta de alcanzar un ingreso digno para los cacaocultores:

Teoría del Cambio - Ambición 1

Productos

Empresas actúan en los siguientes factores:

- rendimiento
- precio e incentivos financieros
- costos de producción y del hogar
- diversificación de ingresos

Resultados

- Incremento en el precio percibido
- Aumento de rentabilidad
- Reducción de costos
- Diversificación de ingresos

Impacto

Todos los cacaocultores con explotaciones de tamaño viable y rendimientos sostenibles obtienen al menos ingresos dignos.



Miembros participan en estudios relacionados con el ingreso digno (CHIS, LIB, otros)

Rendición de cuentas

Aprendizaje e intercambio de conocimiento

APP

Factores externos y condiciones posibilitadoras:

- Tamaño de la explotación, escasez y desigualdad de tierras, propiedad
- volatilidad del precio del mercado global de cacao
- cambio climático y sus impactos sobre la productividad
- condiciones macroeconómicas y políticas (p.ej. inflación, fluctuación en el tipo de cambio, etc.)
- ciertas políticas nacionales (p.ej., precios fijo, etc.)

Ambiciones y objetivos de la Hoja de Ruta 2030

Basándose en los resultados del Informe intermedio y en las opiniones de sus miembros y socios, SWISSCO ha definido los principios rectores de la Hoja de Ruta 2030:

Colaboración: Los miembros trabajan juntos hacia objetivos compartidos con responsabilidad mutua, fomentando el impacto colectivo.

Impacto: Priorizar resultados medibles que conduzcan a un impacto significativo.

Inclusividad: Garantizar que las voces de los países productores estén activamente representadas en los procesos de toma de decisiones en todas las iniciativas de SWISSCO en los países productores.

Enfoque estratégico: Concentrar los esfuerzos en un número limitado de ambiciones allí donde tendrán mayor impacto, evitando distracciones innecesarias.

Innovación: Fomentar nuevas soluciones y enfoques para mejorar la sostenibilidad en el sector del cacao.

Igualdad de género: Promover la resiliencia y el bienestar equitativos de los agricultores con un enfoque transformador de género, desafiando activamente las barreras estructurales y las normas sociales restrictivas que sostienen la desigualdad.

En la siguiente sección se describen las seis ambiciones junto con las contribuciones necesarias para lograr los resultados y, en última instancia, el impacto deseado. Aunque la visión y las ambiciones generales se extienden más allá de 2030, la Hoja de Ruta establece los resultados deseados en tres niveles diferenciados para adaptarse a las distintas capacidades, recursos y niveles de compromiso de los miembros de SWISSCO hasta 2030. Además, la Hoja de Ruta identifica los resultados específicos que SWISSCO ayudará a conseguir a sus miembros, así como los factores externos que escapan a la influencia directa de la plataforma.

Los tres niveles de objetivos están pensados para los agentes de la cadena de suministro, que son libres de elegir su nivel inicial de compromiso con la Hoja de Ruta 2030. No es necesario que todas las medidas de un nivel se apliquen desde el principio. También son posibles los formatos híbridos, en los que una empresa aplica medidas en distintos niveles.

Todos los miembros se comprometen a emprender un viaje de mejora continua, tanto dentro de los niveles como avanzando hacia niveles superiores, avanzando a un ritmo acorde con sus recursos y capacidades. A lo largo de este proceso, SWISSCO hace hincapié en el aprendizaje orientado a la acción, reconociendo que la experimentación y la adaptación son más valiosas que la divulgación pública inmediata.

En consecuencia, la Oficina de Coordinación respeta la confidencialidad de los miembros y sólo divulgará información sobre los avances en forma agregada.

Los agentes de la cadena de valor pueden recurrir a **certificaciones, programas dirigidos por la empresa o colaboraciones con ONG** como parte de sus esfuerzos por alcanzar un nivel objetivo determinado. Aunque estas iniciativas pueden ser herramientas valiosas, sólo representan un punto de partida. Se espera que las empresas demuestren cómo estos enfoques contribuyen al logro de cada una de las seis ambiciones y deben ser capaces de proporcionar información transparente y creíble sobre su alcance, aplicación y eficacia.

Es importante destacar que la Hoja de Ruta va más allá de los agentes de la cadena de valor. Se anima a otras categorías de miembros, como ONG, instituciones académicas y organismos del sector público, a que apoyen activamente a los miembros del sector privado en el logro de los resultados deseados. Sus contribuciones -desde la movilización de recursos estratégicos y operativos hasta la profundización en la comprensión de las realidades empresariales- son esenciales para el éxito colectivo. La retroalimentación constructiva y el intercambio abierto dentro de la comunidad SWISSCO son fundamentales para este viaje de colaboración orientado a la mejora continua. La siguiente sección presenta cada una de las seis áreas de ambición con mayor detalle.

Ambición 1: Todos los hogares cacaoteros con explotaciones de tamaño viable y rendimientos sostenibles obtienen al menos un ingreso vital.

Nivel	Contribución
Nivel 1	<p>Los miembros ponen en marcha dos de las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incentivos financieros para la producción sostenible (por ejemplo, primas), incluidas medidas de estabilización en caso de precios bajos del cacao, o • Medidas para mejorar el rendimiento y/o reducir los costos de producción o domésticos (salud/educación), o • Medida de diversificación de los ingresos, o/u • Mecanismos de precios o incentivos directamente vinculados a la LIB. <p>Los miembros participan en al menos un estudio conjunto sobre el ingreso digno (donde corresponda, véanse las notas técnicas).</p>
Nivel 2	<p>Los miembros aplican tres de las acciones mencionadas</p> <p>Los miembros participan en al menos dos estudios conjuntos sobre el ingreso digno (donde corresponda, véanse las notas técnicas).</p>
Nivel 3	<p>Los miembros aplican cuatro de las acciones mencionadas, incluidos mecanismos de precios o incentivos directamente vinculados a la LIB.</p> <p>Los miembros participan en todos los estudios conjuntos sobre el ingreso digno (donde corresponda, véanse las notas técnicas).</p>



Alcanzar ingresos dignos es esencial para los cacaocultores, ya que permite a las familias de los pequeños agricultores y a los trabajadores lograr un nivel de vida decente que cubra necesidades esenciales como la alimentación, la vivienda, la atención sanitaria, la educación y el ahorro. Sin ingresos suficientes, muchos productores de cacao siguen atrapados en ciclos de pobreza, lo que limita su capacidad de invertir en prácticas agrícolas sostenibles (como la agroforestería) o de adaptarse a retos como el cambio climático y la volatilidad de los mercados. Esto no sólo perjudica la resiliencia de los hogares agrícolas, sino que también amenaza la estabilidad a largo plazo de toda la cadena de valor del cacao.

SWISSCO busca una acción coordinada a través de múltiples planos para reducir la brecha de ingresos dignos para todos los hogares agrícolas. Estos planos incluyen la productividad para lograr rendimientos sostenibles, el precio y otras prácticas de compra y adquisición, los costos de producción y domésticos, la diversificación de los ingresos, la gobernanza local y otras condiciones habilitadoras.

Siempre debe mantenerse una fuerte perspectiva de género para garantizar la inclusividad. Si bien la ambición es cerrar la brecha de ingresos dignos de los agricultores con explotaciones viables y rendimientos sostenibles, se prestará especial atención a reducir la brecha de los agricultores más vulnerables con explotaciones de menor tamaño a través de medidas más adecuadas como la diversificación de los ingresos. Para hacer el seguimiento de las tendencias de los

ingresos de hogares y medir los efectos de las intervenciones, SWISSCO adoptará un enfoque conjunto, basado en datos y alineado con métodos armonizados e iniciativas establecidas como el Estudio sobre los Ingresos de Hogar Cacaoteros (CHIS, por sus siglas en inglés) y el Valor de Referencia de Ingreso Digno (LIB, por sus siglas en inglés) del Instituto de Investigación Anker.

Los miembros de SWISSCO de la cadena de suministro contribuyen a alcanzar esta ambición actuando en uno de los tres niveles siguientes, que implican acciones y resultados clave.

Factores externos

Algunos factores sobrepasan al control de los miembros de SWISSCO, pero influyen los resultados:

- tamaño de las explotaciones, propiedad de la tierra, su escasez y desigualdad,
- volatilidad de los precios del mercado mundial del cacao,
- el cambio climático y su impacto en la productividad,
- condiciones macroeconómicas y políticas (por ejemplo, inflación, fluctuaciones monetarias), y
- determinadas políticas nacionales (por ejemplo, precio fijo en la explotación).

Contribución de SWISSCO

Rendición de cuentas y transparencia: Medir la brecha de ingresos dignos mediante estudios conjuntos que utilicen metodologías armonizadas (CHIS, LIB, etc.), y el monitoreo de proyectos y de las demás iniciativas de cacao sostenible a nivel europeo.

APP: Ejecutar proyectos conjuntos en países prioritarios que aborden las principales acciones colectivas sobre los ingresos dignos, lo que permitirá actuar más allá del alcance de los miembros individuales.

Aprendizaje entre pares e intercambio de conocimientos: Facilitar el intercambio continuo de conocimientos sobre el ingreso digno, en particular los efectos de las intervenciones en el ingreso digno de los hogares agrícolas, a través de diversos formatos.

Participación en el diálogo político: Entablar diálogos políticos con los países productores para abordar los obstáculos estructurales de los ingresos dignos que escapan al control directo de los miembros (por ejemplo, la tenencia de la tierra, la fijación de precios, etc.).

Contribución de las ONG: Ejecución del proyecto sobre acciones relacionadas con el ingreso digno, también con otros miembros de SWISSCO. Identificación de tendencias para determinar enfoques eficaces e ineficaces de mejora del ingreso digno, en particular en relación con los agricultores más vulnerables. Facilitación de los esfuerzos de investigación mediante la prestación de apoyo in situ y el acceso a los agricultores.

Contribución del sector de investigación: Realización y apoyo de expertos en estudios relacionados con el ingreso digno (en particular CHIS), posiblemente incluyendo estudios sobre el bienestar de los agricultores, con la participación de investigadores senior y junior. Participación de investigadores del Sur Global.

Contribución del Gobierno Suizo: Diálogo político para apoyar entornos favorables a los ingresos vivos (por ejemplo, sobre el precio en la explotación agrícola). Financiación de estudios e intervenciones a través de los servicios de proyectos de SWISSCO.

Ambición 2:

La producción de cacao garantiza los derechos humanos asegurando condiciones laborales buenas y eliminando el trabajo infantil y forzado.

Nivel	Contribuciones
Nivel 1	<p>Implantar un sólido sistema de DDHH en consonancia con los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos (UNGP)* para identificar, prevenir y abordar los riesgos del trabajo infantil y forzado en todas las operaciones y cadenas de suministro, incluida la implantación de un sistema eficaz de seguimiento y corrección del trabajo infantil (CLMRS, por sus siglas en inglés) o prácticas equivalentes que logren resultados comparables.</p> <p>Desarrollar continuamente la capacidad interna e implicar a los proveedores para concientizar y fomentar compromisos compartidos con los derechos humanos.</p>
Nivel 2	<p>Cumplir todos los requisitos del Nivel 1, y:</p> <p>Ampliación de la cobertura de supervisión y corrección al 100% de la cadena de suministro directa.</p> <p>Participar activamente o codirigir proyectos conjuntos o de colaboración (por ejemplo, proyectos comunitarios o paisajísticos) para abordar las causas profundas del trabajo infantil y forzado.</p> <p>Participar en debates políticos y en la colaboración de toda la industria para aumentar, garantizando la alineación con las mejores prácticas.</p>
Nivel 3	<p>Cumplir todos los requisitos de los niveles 1 y 2, y:</p> <p>Alinear los CLMRS o sistemas equivalentes con los marcos nacionales de protección de la infancia, los mecanismos de inspección laboral u otros sistemas dirigidos por el gobierno cuando existan, y contribuir activamente a su desarrollo o fortalecimiento cuando sea necesario.</p> <p>Ampliar la cobertura de vigilancia y reparación al 100% de toda la cadena de suministro y promover su adopción en todo el sector.</p> <p>Trabajar en colaboración con los organismos gubernamentales, la sociedad civil y las partes interesadas de la industria para garantizar enfoques coordinados.</p>



Abordar los problemas de derechos humanos en el sector del cacao - en particular el trabajo infantil y el trabajo forzado - es fundamental para construir una cadena de valor sostenible y resiliente. Estos abusos no sólo vulneran derechos fundamentales, sino que también minan el futuro de las comunidades cacaoteras. El trabajo infantil suele ser consecuencia de la pobreza y de vulnerabilidades socioeconómicas más profundas, como los ingresos de hogar bajos e inestables, un acceso limitado a la educación y medidas de protección social deficientes.

Estos problemas se ven agravados por la falta de acceso a la atención sanitaria, los seguros y las redes de seguridad social, que los deja expuestos a perturbaciones como la volatilidad de los precios, las crisis sanitarias y las catástrofes relacionadas con el clima. A medida que el cambio climático intensifica estos riesgos, los hogares se ven frecuentemente empujados a adoptar estrategias de supervivencia perjudiciales, incluido el trabajo infantil.

Los niños que se dedican a la producción de cacao suelen estar expuestos a trabajos peligrosos que ponen en peligro su salud y sus oportunidades futuras.

Las empresas tienen un papel fundamental que desempeñar en la creación de una cadena de suministro de cacao justa y responsable. Impulsar mejoras sistémicas va más allá de la diligencia debida estándar: requiere asociación y colaboración entre empresas, gobiernos y sociedad civil, alineación con los planes de acción nacionales e inversión sostenida a largo plazo.

Tener marcos favorables y eficaces en los países productores, como entornos regulatorios estables y políticas nacionales eficaces, pueden mejorar significativamente el impacto de los esfuerzos empresariales.

Factores externos

- La pobreza multidimensional, incluida la inseguridad financiera y la falta de acceso a los servicios sociales básicos, conduce a los agricultores a mecanismos de supervivencia perjudiciales.
- La debilidad de las medidas de protección social y de la legislación laboral y su escasa aplicación dejan a los niños y a los trabajadores desprotegidos y vulnerables a las violaciones de sus derechos.
- La inestabilidad política en las regiones productoras de cacao socava los esfuerzos a largo plazo para mejorar las condiciones laborales.

Contribuciones de SWISSCO

Rendición de cuentas y transparencia: Los miembros informan sobre su cobertura del CLMRS, los casos de trabajo infantil identificados, el apoyo prestado y los resultados para los niños.

APP: Facilitar proyectos conjuntos entre empresas miembros, ONG, instituciones académicas y gobiernos para poner a prueba y ampliar soluciones innovadoras que aborden las causas profundas del trabajo infantil y forzoso.

Aprendizaje entre pares e intercambio de conocimientos: Desarrollar y mantener un centro de conocimientos con información procedente de investigaciones, estudios de casos, herramientas y lecciones aprendidas de los miembros. Organizar talleres y otras actividades de aprendizaje para que los miembros compartan buenas prácticas y experiencias.

Participación en el diálogo político: Abogar por una mayor protección infantil y laboral en los países productores. Facilitar el diálogo entre las empresas caoateras, los gobiernos de los países productores y la sociedad civil para promover la coherencia política y la aplicación práctica de los derechos laborales. Apoyar la armonización de las iniciativas del sector privado (como el CLMRS) con los marcos nacionales.

Contribución de las ONG: Las ONG implementan programas comunitarios de sensibilización, reforzando los sistemas de protección infantil y apoyando los medios de subsistencia de los hogares. Pueden asociarse con las empresas para ampliar el alcance del CLMRS y ayudar a diseñar estrategias de reparación eficaces adaptadas a las realidades locales.

Contribución del sector de investigación: Las instituciones de investigación generan y co-crean conocimiento en tres áreas clave: la comprensión de los factores sistémicos que impulsan el trabajo infantil y forzoso, la identificación de estrategias eficaces de intervenciones, políticas, y los impactos de estas estrategias. Con su experiencia en investigación para el desarrollo y metodologías de recopilación y análisis de datos, ayudan a diseñar soluciones específicas para cada contexto y basadas en pruebas. Los agentes de la investigación también contribuyen con recursos financieros y humanos a través de iniciativas de investigación financiadas.

Contribución del Gobierno Suizo: El sector público es esencial para crear un entorno propicio al cambio a largo plazo mediante una aplicación más estricta de la legislación laboral, las políticas educativas y los programas de desarrollo rural.

Ambición 3: La producción de cacao no contribuye a la deforestación y apoya activamente la restauración de los ecosistemas forestales degradados.

Nivel	Contribución
Nivel 1	El 100% del cacao de toda la cadena de suministro procede de zonas libres de deforestación a partir de diciembre de 2025/junio de 2026 para las exportaciones a la Unión Europea y Suiza, y de diciembre de 2030 para las exportaciones al resto del mundo. En principio, los costos de desarrollo y aplicación de herramientas para cumplir los requisitos de trazabilidad no corren a cargo de los agricultores.
Nivel 2	Igual que el Nivel 1 y: Compromiso y alineación sustanciales en los programas paisaje apoyados por SWISSCO/SECO u otros.
Nivel 3	Igual que Nivel 1 + 2 y: Inversión sustancial y alineación en los programas paisaje apoyadas por SWISSCO/SECO u otros, fomentando el compromiso con las autoridades locales en torno a la protección de los bosques en zonas de abastecimiento muy boscosas.



Uno de los principales retos de la producción de cacao es la deforestación y la degradación de los bosques mediante prácticas ilícitas e ilegales de uso de la tierra, que reducen la fertilidad del suelo, aumentan las emisiones de gases de efecto invernadero, reducen la biodiversidad y disminuyen la disponibilidad de agua. La pobreza sigue siendo un factor clave de este problema. Los pequeños agricultores se ven a menudo empujados a talar zonas forestales en busca de mejores rendimientos debido al envejecimiento de sus explotaciones, la baja productividad, la inseguridad en la tenencia de la tierra, así como la necesidad de ampliar las tierras por necesidades familiares, p.ej. a raíz del reparto de tierras entre los hijos.

Al mismo tiempo, el cambio climático genera mayores temperaturas y humedad en las regiones tradicionales de cultivo de cacao, reduciendo su idoneidad para el cultivo del cacao y aumentando la presión para expandirse a zonas boscosas. Las nuevas regulaciones, como la EUDR, exigen que se demuestre que el cacao está libre de deforestación, lo que requiere sólidos sistemas de trazabilidad. Aunque estas medidas mejoran la transparencia de la cadena de suministro, también conllevan el riesgo de excluir a los agricultores que tienen dificultades para cumplirlas.

Los miembros de SWISSCO del sector privado contribuyen a alcanzar esta ambición actuando en uno de los tres siguientes niveles, como máximo hasta 2030, y se les anima a participar activamente en la protección de los bosques en los países de alto riesgo.

Factores externos

Los siguientes factores están fuera de la esfera de influencia de los miembros de SWISSCO, pero aún así influirán en los resultados:

- políticas locales y nacionales sobre deforestación y degradación forestal.
- leyes locales y nacionales sobre deforestación.
- desplazamiento hacia otros cultivos que no forman parte de la cadena de suministro de las empresas y, por tanto, de su esfera de influencia, u otras actividades como la extracción ilegal de oro, que provocan la deforestación y la degradación de los bosques.

Contribuciones de SWISSCO

Rendición de cuentas y transparencia: Evaluación de la proporción de cacao procedente de zonas libres de deforestación en la cadena de suministro de la empresa para establecer la responsabilidad de todo el sector del cacao.

Destacar los esfuerzos del sector cacaoero en la conservación de los bosques mediante la recopilación de datos sobre las zonas forestales protegidas y los ecosistemas funcionales restaurados durante las APP u otras actividades de los miembros.

APP: Participar y/o liderar Programas Paisaje maduros centrados en la protección y restauración forestal. Además, participar en proyectos de innovación, que diseñen u optimicen medidas para garantizar la trazabilidad de las explotaciones o desarrollen otras medidas de conservación y restauración forestal.

Aprendizaje entre pares e intercambio de conocimientos: Intercambio de buenas prácticas en materia de conservación y restauración de bosques, elaboración de políticas y trazabilidad con otros miembros (por ejemplo, a través del Foro de Paisajes).

Participación en el diálogo político: Trabajar para llegar a un acuerdo con los gobiernos nacionales sobre el concepto de «libre de deforestación».

Apoyar a los gobiernos locales con medidas de protección de los bosques, como modelos de prevención de riesgos (por ejemplo, vía satélite) y unidades de patrulla, así como de restauración forestal.

Contribución de las ONG: Colaboración con empresas para aportar conocimientos profundos y experiencia de los contextos locales, por ejemplo mediante la ejecución y coordinación de programas paisaje. Colaboración e intercambio de conocimientos con los gobiernos locales de los países productores, tanto a nivel estatal como regional.

Contribución del sector de investigación: Co-creación de conocimiento sobre las causas de la deforestación y la degradación, diseño y evaluación de estrategias de intervención y vías para detener la deforestación y para la restauración productiva de las tierras degradadas. Estas estrategias y vías pueden incluir el diseño de metodologías, la recopilación, el análisis y la validación de datos, así como posibles contribuciones al diálogo político basado en el conocimiento con los gobiernos de los países de origen. Además, la investigación puede contribuir al logro de la ambición proporcionando redes en Suiza, Europa y los países de origen del cacao y mediante mecanismos de cofinanciación.

Contribución del Gobierno Suizo: Diálogo con los países productores para llegar a una interpretación conjunta de “libre de deforestación” y desarrollar formas de que los productores puedan cumplir los requisitos correspondientes.

Ambición 4: Las prácticas agroforestales son ampliamente adoptadas en la producción de cacao.

Nivel	Contribución
Nivel 1	<p>Se establecen sistemas agroforestales básicos adaptados al contexto local en al menos el 30% de las zonas de cultivo de las que proviene el cacao:</p> <ul style="list-style-type: none"> • con un mínimo de 16 árboles multiuso por hectárea • que incluyen al menos tres especies diferentes (no de cacao)
Nivel 2	<p>Se establecen sistemas agroforestales avanzados adaptados al contexto local en al menos el 10% de las zonas de cultivo de las que proviene el cacao:</p> <ul style="list-style-type: none"> • con un 30-40% de cobertura de sombra en la superficie agroforestal bajo un sistema maduro • mín. 70 árboles multiuso/ha • y mín. 5 especies diferentes • mín 2 estratos por encima del cacao
Nivel 3	<p>Se establecen Sistemas Agroforestales Dinámicos adaptados al contexto local en al menos el 10% de las zonas de cultivo de las que proviene el cacao:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sistema de estratos múltiples (mín. 3) con especies pioneras, secundarias y primarias que imitan la sucesión natural de los bosques en los primeros años • al menos 10 especies diferentes de árboles/ha que ocupen los estratos medio y superior por encima del cacaotero • al menos 1 árbol de biomasa por cada árbol de cacao • capaz de proporcionar hasta un 30-40% de cobertura de sombra en la superficie agroforestal bajo un sistema maduro • los cultivos de cobertura son ampliamente utilizados



La agroforestería desempeña un papel clave en la captura de carbono al aumentar la biomasa aérea y enriquecer el carbono orgánico del suelo. Los sistemas agroforestales más complejos tienen el potencial de convertir el cultivo del cacao en un sumidero de carbono, ayudando a los miembros de SWISSCO a avanzar hacia sus objetivos de reducción de emisiones de Alcance 3.

Sin embargo, una investigación reciente de Becker et al., (2024) (en prensa) muestra que la cobertura de árboles de sombra en África Occidental sigue siendo limitada y no llega a las zonas más vulnerables a las amenazas climáticas. Esto pone de relieve una importante oportunidad sin explotar: con una adopción más amplia y estratégica, la agroforestería podría mejorar sustancialmente la captura de carbono y contribuir de forma significativa a la reducción de emisiones de Alcance 3, además de tener efectos beneficiosos sobre la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en general. Además, la agroforestería es una estrategia clave para lograr un ingreso digno debido a las diversas posibilidades de diversificación de los ingresos. Esto es especialmente relevante para los agricultores con pequeñas explotaciones, como se explica en la Ambición 1.

Los sistemas avanzados, como la agroforestería dinámica, ofrecen un potencial especialmente elevado para la captura de carbono, la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y la diversificación de los ingresos. Sin embargo, estos sistemas suelen ser costosos en su fase inicial, exigen mucha mano de obra y requieren un importante apoyo en terreno, lo que a menudo los limita a su implementación a pequeña escala. Aunque estos modelos complejos son valiosos, también

es esencial promover sistemas agroforestales más sencillos, puesto que ya representan una mejora significativa con respecto a los sistemas de monocultivo y son más accesibles para su adopción generalizada. Para garantizar el éxito de la adopción a largo plazo de la agroforestería, los agricultores deben ser debidamente compensados por sus esfuerzos (véanse las ambiciones 1/5).

Factores externos

Para lograr esta Ambición y adhiriendo a los niveles declarados anteriormente, encontramos factores externos que obstaculizan la adopción exitosa de la agroforestería, tales como:

- falta de derechos de tenencia de la tierra y de propiedad de los árboles por parte de los agricultores, lo que impide el compromiso a largo plazo necesario para la agroforestería
- falta de acceso al mercado y/o de demanda de productos no derivados del cacao procedentes de la agroforestería
- cambio climático
- influencia limitada de la empresa en las prácticas de cultivo cuando la empresa no se abastece directamente de los productores
- falta de implicación de los agricultores en la adopción de nuevas prácticas

Contribuciones de SWISSCO

Rendición de cuentas y transparencia: Evaluación de la superficie y el tipo de sistemas agroforestales implementados para realizar un seguimiento de los avances de los miembros de SWISSCO a través de iniciativas privadas, así como a través de proyectos en el marco de la APP.

APP : Cofinanciar proyectos de innovación para testear prácticas agroforestales innovadoras. Los proyectos que incluyen factores clave que permiten la escala-

bilidad de la agroforestería son un avance crucial tras el estudio de las prácticas innovadoras. La agroforestería también debería formar parte integrante de los programas paisaje, ya que aborda los diversos retos de la sostenibilidad. Hacer estudios de impacto que evalúen el efecto de los diferentes sistemas agroforestales sobre el clima, la naturaleza, el ingreso digno y el bienestar.

Aprendizaje entre pares e intercambio de conocimientos: Fomento del aprendizaje entre pares mediante el intercambio de buenas prácticas y enfoques sobre cómo fomentar una amplia adaptación de los modelos agroforestales en función de los contextos locales. En función de las necesidades de los miembros, podrían elaborarse publicaciones y/o estudios sobre prácticas agroforestales específicas (por ejemplo, poda, selección de especies, acceso al mercado de productos distintos del cacao). Además, se podría realizar un estudio del impacto de los niveles de agroforestería implementados.

Participación en el diálogo político: Integrar la promoción de la agroforestería en las políticas locales.

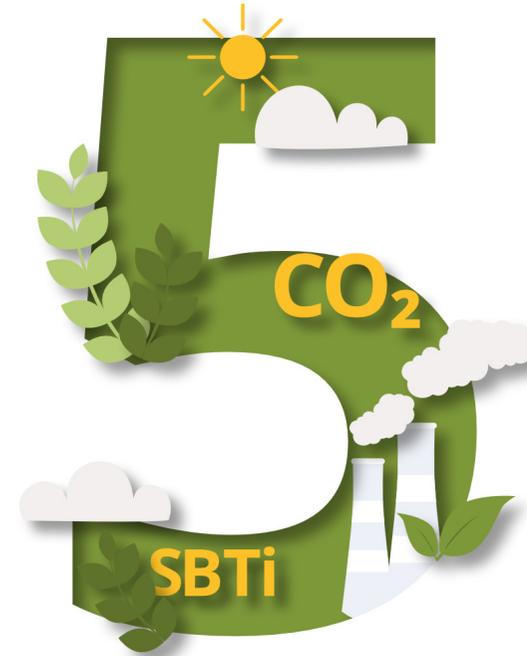
Contribución de las ONG: Entidad ejecutora local para empresas de proyectos relacionados con la agroforestería debido al profundo conocimiento de las ONG de las condiciones locales, así como a su red de contactos con agentes locales. Colaboración e intercambio de conocimientos con los gobiernos locales de los países productores, tanto a nivel estatal como regional.

Contribución del sector de investigación: Co-creación de conocimiento sobre las prácticas agroforestales más exitosas según los contextos locales, así como soluciones sobre cómo implementar la agroforestería a mayor escala. Realización de estudios de impacto sobre los efectos de la agroforestería en el clima, la naturaleza, los ingresos, el bienestar y la seguridad alimentaria. Fomento del intercambio de conocimientos a través de redes de investigación en Europa y los países de origen del cacao.

Contribución del Gobierno Suizo: Diálogo con los gobiernos nacionales para sugerir la promoción de sistemas agroforestales avanzados como parte de las políticas medioambientales y agrícolas nacionales.

Ambición 5:
La producción de cacao se alinea a los objetivos climáticos mundiales mediante la reducción de emisiones tanto a corto plazo (2030) como a largo plazo (2050).

Nivel	Contribución
Nivel 1	Informar sobre las acciones concretas implementadas para reducir sus emisiones hacia el Objetivo Cero Neto, con especial atención al Alcance 3.
Nivel 2	Igual que el Nivel 1 y: Establecer la huella de emisiones de la producción actual de cacao
Nivel 3	Igual que Nivel 1 + 2 y: Comprometerse con la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia (SBTi), con objetivos a corto plazo (2030) y a largo plazo (2050).



El sector del cacao es muy vulnerable al cambio climático, en gran parte debido a su dependencia de la estabilidad de las precipitaciones, la humedad y la sombra, lo que lo hace especialmente sensible a las presiones de la sequía y las enfermedades de las plantas. En África Occidental, la deforestación generalizada ha acelerado aún más las emisiones de carbono. Sin embargo, la agricultura tiene un gran potencial para la captura de carbono a través de sistemas agroforestales que no sólo capturan carbono, sino que también mejoran la biodiversidad (véase la Ambición 3).

Mientras prosiguen los esfuerzos de adaptación, el sector del cacao ha realizado notables progresos en la armonización de los enfoques de la contabilidad del carbono, la medición del impacto climático y la alineación con los sistemas de certificación de la sostenibilidad. Según el informe de medio término de SWISSCO, 17 de los 56 miembros de SWISSCO que tienen emisiones de cacao en su cadena de suministro se han comprometido con los objetivos a corto plazo de los Objetivos basados en la ciencia (SBTi, por sus siglas en inglés), y otros 13 miembros se han comprometido con los Objetivos Cero Neto.

Sin embargo, es fundamental que la producción de cacao se alinee con los objetivos climáticos globales a través de la reducción de las emisiones de carbono tanto a corto como a largo plazo, con hitos comunes para 2030 y cero emisiones netas para 2050 en línea con el Acuerdo de París, para limitar el calentamiento

global a 1,5 °C. Esto solo puede lograrse adoptando medidas significativas y creíbles hacia una rápida descarbonización, especialmente en los próximos cinco años.

Para apoyar esta ambición, se proponen niveles de ambición diferenciados para varios grupos de miembros, reconociendo la diversidad de puntos de partida y capacidades dentro del sector:

Factores externos

Los siguientes factores pueden quedar fuera de la esfera de influencia de los miembros de SWISSCO, por ejemplo:

- falta de coordinación entre las partes interesadas para evaluar exhaustivamente las emisiones de Alcance 3
- falta de herramientas, métricas y marcos estandarizados específicos para el seguimiento de las emisiones de carbono en la cadena de valor del cacao que retrase el progreso general del sector hacia la reducción de las emisiones de carbono
- dificultad en el diálogo político y aplicación de medidas para medir y contabilizar la descarbonización en la cadena de valor del cacao y el café en el marco del Acuerdo de París. Muchos países de origen consideran las medidas adoptadas en la producción de cacao como iniciativas de adaptación climática, en lugar de mitigación

Contribuciones de SWISSCO

Rendición de cuentas y transparencia: Apoyar a los miembros en la utilización de los informes de carbono existentes (incluido el protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y el manual de contabilidad de GEI para el cacao de la Fundación Mundial del Cacao) para medir el progreso en la reducción de emisiones de GEI.

APP : Apoyar proyectos de innovación y de paisaje que se centren en crear avances significativos hacia la Ambición 5 (y la Ambición 3); incentivar asociacio-

nes concretas con las autoridades locales en el ámbito del país productor para aplicar medidas de mitigación y adaptación al clima (incluida la captura de carbono).

Aprendizaje entre pares e intercambio de conocimientos: Apoyar el intercambio de buenas prácticas en el desarrollo de acciones climáticas centradas en el Alcance 3; y permitir el intercambio entre empresas para desarrollar estrategias climáticas impactantes y establecer objetivos.

Participación en el diálogo político: Participar en diálogos políticos regionales e internacionales para mostrar las acciones de sus miembros, promover soluciones viables en el sector del cacao y apoyar el cambio político a largo plazo para alcanzar el Acuerdo de París. También se centrará en crear sinergias con el sector del café.

Contribución de las ONG: Proporcionar herramientas de código abierto y orientación para acciones climáticas exitosas en la cadena de suministro del cacao; apoyar a las PYME en la utilización de marcos integrales de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) para la reducción de carbono, para aumentar la capacidad y la credibilidad de los datos.

Contribución del sector de investigación: Proporcionar orientación específica sobre la eficacia de las acciones climáticas en la cadena de suministro del cacao (mitigación), la adaptación al clima y la resiliencia, y soluciones sobre la fijación interna (captura de carbono), especialmente en lo que respecta a la eficacia a medio y largo plazo para alcanzar el objetivo Cero Neto.

Contribución del Gobierno Suizo: Reforzar el diálogo político internacional para hacer cumplir los compromisos (NDC) y el progreso gradual para alcanzar los objetivos en el marco del Acuerdo de París; apoyar la colaboración bilateral con los países de origen para, por ejemplo, obtener créditos de carbono u otros mecanismos para incentivar las descarbonizaciones.

Ambición 6: El flujo físico de productos que contienen cacao a Suiza depende de cadenas de suministro trazables y transparentes

Nivel	Contribuciones
Nivel 1	<p>Las importaciones se basan en un sistema de adquisición sostenible que se ajusta a los objetivos de la Hoja de Ruta de SWISSCO.</p> <p>Verificado por una parte externa (es decir, no por el proveedor).</p> <p>La información sobre el régimen y la garantía (por ejemplo, informes de MEL/auditorías) se compartirá con la Oficina de Coordinación según esta la solicite.</p>
Nivel 2	<p>Las importaciones se basan en programas o certificaciones de empresa que han sido verificadas de forma creíble por una parte externa.</p> <p>Se cumplen los criterios básicos de ISEAL en materia de independencia, verificación, seguimiento y evaluación, así como de transparencia del sistema de garantía subyacente.</p>
Nivel 3	<p>Las importaciones se basan en normas reconocidas que cumplen el Código de ISEAL de buenas prácticas para sistemas de sostenibilidad.</p>



La trazabilidad y la transparencia son requisitos importantes para una mayor sostenibilidad de la cadena de valor del cacao. Las razones para tener cadenas de valor transparentes y trazables pueden variar en función de los distintos actores y de sus respectivos roles.

Empresas, consumidores, ONG y gobiernos pueden estar todos a favor de mejorar la trazabilidad, pero con motivaciones diferentes: mejorar la gestión de la cadena de suministro, mitigar los riesgos en materia de seguridad, calidad y sostenibilidad de la producción, hacer un seguimiento de los pagos a los agricultores, garantizar el cumplimiento de las políticas y normativas de sostenibilidad, mejorar las condiciones de vida de los agricultores, tener garantías sobre la seguridad o sostenibilidad del producto, etc.

La presente Hoja de Ruta se basa en las estadísticas anuales consolidadas de adquisición de SWISSCO. Sin embargo, se esfuerza por reforzar la credibilidad de los sistemas de adquisición aceptables mediante la definición de cuatro criterios básicos que abordan la independencia, la verificación, el seguimiento y la evaluación, así como la transparencia del proceso de garantía subyacente.

De este modo, los esquemas de adquisición son más sólidos y, en última instancia, están mejor posicionados para servir como „licencia para operar“ en vista de las regulaciones actuales y futuras. Los miembros de SWISSCO contribuyen a al-

canzar esta ambición adhiriéndose a uno de los tres niveles siguientes. La dimensión de la trazabilidad debe considerarse en combinación con las ambiciones vinculadas a los niveles de compromiso de las ambiciones 2 (sobre derechos humanos) y 3 (sobre deforestación) Para más detalles sobre los esquemas aceptados, puede consultar las Notas Técnicas.

Factores externos

Buscando alcanzar esta ambición y adhiriendo a los niveles declarados anteriormente, podemos encontrarnos con factores externos como los siguientes:

- La falta de claridad sobre las regulaciones de sostenibilidad nuevas o futuras puede dificultar la adaptación adecuada de los sistemas de abastecimiento.
- El desarrollo y la validación de los sistemas de adquisición elaborados por las PYME pueden requerir más tiempo y recursos financieros de lo previsto.

Contribución de SWISSCO

Rendición de cuentas y transparencia: Mantener y seguir desarrollando las estadísticas anuales de adquisición

APP: Cofinanciar el desarrollo y la puesta en marcha de sistemas de adquisición innovadores para las PYME (por ejemplo, vinculando el sistema de adquisición al impacto deseado).

Aprendizaje entre pares e intercambio de conocimientos: Fomentar el aprendizaje acelerado entre los miembros mediante intercambios sobre prácticas y herramientas de aprovisionamiento (por ejemplo, la serie de talleres para orientar a los miembros del sector privado en su preparación para las regulaciones).

Participación en el diálogo político: Alineación de las prácticas de adquisición con la política local y el marco de gobernanza (por ejemplo, leyes y ordenanzas

locales para la producción ecológica/sostenible de café, incluida la gestión de plagas).

Contribución de las ONG: Proporcionar apoyo práctico y orientación para mejorar y seguir desarrollando sistemas de adquisición (por ejemplo, Fairtrade Max Havelaar, Rainforest) y apoyar a las empresas en el desarrollo de sistemas de adquisición innovadores.

Contribución del sector de investigación: Proporcionar orientación práctica y apoyo sobre cómo supervisar y evaluar la eficacia y credibilidad de los sistemas de adquisición (posiblemente como parte de un sistema de garantía).

Contribución del Gobierno Suizo: Fomentar la armonización con las políticas nacionales y seguir prestando apoyo a los principales socios internacionales en materia de conocimientos, como ISEAL y el Centro de Comercio Internacional.

Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje

Para hacer un seguimiento de los avances hacia los objetivos de 2030, es esencial contar con un sólido marco de Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje (MEL).

Ayuda a SWISSCO y a sus miembros a evaluar las intervenciones, identificar las deficiencias y adaptar las estrategias a los nuevos retos. Sin él, los esfuerzos de sostenibilidad corren el riesgo de fragmentarse o de no responder a las condiciones cambiantes de los países productores de cacao.

Un sistema de seguimiento multilateral pretende integrar las perspectivas de toda la cadena de valor del cacao, ofreciendo una visión más clara de la eficacia de las intervenciones, desde los agricultores individuales hasta comunidades enteras.

Para garantizar la credibilidad y el impacto colectivo, SWISSCO ha establecido para sus miembros un marco de rendición de cuentas que exige la presentación periódica de informes de progreso y el compartir transparente de datos (véase la Figura 3).

La Oficina de Coordinación supervisa este proceso e involucra a los miembros para subsanar las deficiencias, mientras que la Junta Directiva puede adoptar medidas correctivas -incluida la posible exclusión de los miembros- en caso de incumplimiento persistente. Este sistema fomenta la transparencia y la responsabilidad compartida, y desalienta el parasitismo dentro de la plataforma.



Pilares clave del sistema de MEL

A continuación, se presentarán los principales pilares de la MEL que pretenden reforzarse y complementarse mutuamente.

Estadísticas de adquisición y seguimiento anual de las Plataformas Europeas de Cacao Sostenibles (ISCOs)

A través de sus Estadísticas de adquisición, SWISSCO ha estado monitoreando activamente la sostenibilidad de las importaciones de cacao a Suiza desde 2018. Esto permite realizar comparaciones longitudinales de la trazabilidad, así como de la sostenibilidad certificada y verificada de las importaciones de cacao de los miembros de SWISSCO.

Los resultados de este informe se presentan y comparten con el público en el informe anual de SWISSCO para compartir el progreso que están logrando los miembros de la plataforma en sus compromisos de sostenibilidad.

El seguimiento conjunto de la ISCO mejora la rendición de cuentas entre los miembros de las grandes empresas (con un volumen de negocio superior a los 100 millones de francos suizos) al proporcionar un marco unificado para el seguimiento de los avances en una serie de áreas de retos comunes, como la trazabilidad, los ingresos dignos, la deforestación y el trabajo infantil.

Este enfoque estandarizado genera una recopilación y un análisis coherentes de los datos, lo que permite a las partes interesadas identificar deficiencias, medir los avances y realizar comparaciones sectoriales. Además, la naturaleza colaborativa de este seguimiento fomenta el aprendizaje compartido y las mejores prácticas, apoyando la consecución de los objetivos y metas de sostenibilidad de cada plataforma.

Desde 2023, las ISCO publican un Informe Conjunto de Seguimiento de las ISCO para ofrecer una visión general a escala europea de los progresos realizados y de los retos encontrados a la hora de abordar cuestiones clave a lo lar

Pilar MEL	Quién	Frecuencia
Encuestas a los miembros	Empresas con una facturación inferior a 100 millones de CHF Empresas con una facturación superior a 100 millones de CHF únicamente para los ámbitos no cubiertos por el seguimiento ISCO.	2025, 2027, 2029, 2031 (Fecha límite). En 2025, cada empresa determinará de forma autónoma el nivel que desea alcanzar en el modelo de tres niveles.
Estadísticas de adquisición y seguimiento anual de las Plataformas Europeas de Cacao Sostenibles (ISCOs)	Empresas con una facturación superior a 100 millones de CHF; las pequeñas empresas pueden adherirse voluntariamente.	Anual (T1)
Estadísticas de adquisición	Todos los importadores.	Anual (T1)
Supervisión de proyectos	Miembros con proyectos.	Anual (T1) durante el ciclo de los proyectos.
Evaluaciones de impacto en colaboración	Miembros seleccionados Estudio sobre los ingresos de los hogares productores de cacao: todos los miembros (al menos 1 evaluación).	Ver el calendario CHIS en las notas técnicas.

de la cadena de suministro del cacao.

Encuestas a los miembros

Para medir de forma creíble los avances en la aplicación de la Hoja de Ruta 2030, SWISSCO realizará encuestas entre sus miembros cada dos años (es decir, en 2025, 2027, 2029 y 2031) para captar las contribuciones de las PYME a las seis Ambiciones. La encuesta a los miembros de 2022 servirá de informe de referencia, y el informe intermedio publicado en 2024 será un punto de comparación adicional.

Monitoreo de proyectos

El monitoreo de los proyectos cofinanciados por SECO es otra fuente de información para medir los avances en la Hoja de Ruta. De este modo, los proyectos se vincularán más explícitamente a las ambiciones de la Hoja de Ruta. La financiación de los proyectos y los informes posteriores ayudarán a los miembros a mejorar continuamente su compromiso con las seis ambiciones y los niveles correspondientes.

Evaluaciones de impacto en colaboración

Más allá del monitoreo y la evaluación, SWISSCO pretende cultivar un sistema orientado al aprendizaje que fomente la innovación y la adaptación continuas. Al institucionalizar una cultura de aprendizaje y gestión adaptativa, los miembros de SWISSCO pueden perfeccionar continuamente sus estrategias, garantizando que las intervenciones sigan siendo eficaces y respondan a la evolución de las realidades socioeconómicas y medioambientales.

Comunidad de Prácticas (CoP) de MEL como órgano de apoyo

Un sistema MEL sólido requiere un intercambio animado entre los profesionales de todas las categorías de miembros y la oportunidad de integrar y adaptar de forma flexible los aprendizajes. Por esta razón, se reforzará la Comunidad de Práctica MEL establecida en 2019, que también servirá como Living Lab. Esta CoP mejorada se desarrollará y aplicará en estrecha colaboración con el sector de Investigación, a fin de utilizar estratégicamente los recursos científicos para la aplicación eficaz de la Hoja de Ruta.

La CoP de MEL prevé cuatro fechas fijas al año. Además de reuniones trimestrales centrales de unas 2 horas, estas reuniones pueden ampliarse a un día entero con bloques y temas específicos que requieran un debate en profundidad. Se estudiarán formatos tanto en línea como híbridos. De forma rotatoria, la CoP será facilitada por un miembro investigador y contará con la oficina de SWISSCO como secretaria.

