



Swiss Platform for
Sustainable Cocoa

SWISSCO

HOJA DE RUTA

Resumen ejecutivo



Introducción

La Hoja de Ruta 2030 de SWISSCO establece una visión compartida y un marco estratégico para promover la sostenibilidad a lo largo de toda la cadena de valor mundial. La Hoja de Ruta 2030 subraya la responsabilidad compartida frente a los desafíos económicos, ambientales y sociales más urgentes del sector cacaoero.

En reconocimiento al papel clave y la responsabilidad de Suiza dentro de la cadena de valor global del cacao, la hoja de ruta define seis ambiciones centrales que deberán alcanzarse colectivamente por los miembros de SWISSCO. Cada ambición se acompaña de objetivos concretos, vías de implementación y niveles diferenciados de compromiso para los distintos actores de la cadena de suministro.

El enfoque de SWISSCO para la sostenibilidad en el sector cacaoero se basa en cuatro áreas clave de acción:

El aprendizaje entre pares y el intercambio de conocimientos fomentan la difusión de conocimientos especializados, buenas prácticas e investigaciones a través de formatos como seminarios web, talleres e informes.

Las alianzas público-privadas (APP) reúnen a la industria, los gobiernos y la sociedad civil para codiseñar y ampliar soluciones innovadoras a los desafíos económicos, sociales y ambientales.

El diálogo político y la colaboración internacional tienen como objetivo crear condiciones propicias mediante la alineación con normas internacionales y la cooperación con los países productores de cacao, particularmente en África Occidental y América Latina, para fortalecer las condiciones marco y los sistemas de apoyo a los productores.

La rendición de cuentas y la transparencia se refuerzan mediante indicadores armonizados, informes estructurados y un seguimiento basado en datos para garantizar avances y generar confianza.

Un enfoque holístico que combine medidas en estas cuatro áreas de acción es crucial para generar impactos sostenibles en el país de origen. La Teoría del Cambio de SWISSCO se detalla en las Notas Técnicas, donde se describe cómo se alcanzará cada una de las seis ambiciones de la Hoja de Ruta.

Ambiciones de la Hoja de Ruta 2030

- 1 Todos los hogares cacaoeros con explotaciones de tamaño viable y rendimientos sostenibles obtienen al menos un ingreso vital.
- 2 La producción de cacao garantiza los derechos humanos asegurando condiciones laborales buenas y eliminando el trabajo infantil y forzado.
- 3 La producción de cacao no contribuye a la deforestación y apoya activamente la restauración de los ecosistemas forestales degradados.
- 4 Las prácticas agroforestales son ampliamente adoptadas en la producción de cacao.
- 5 La producción de cacao se alinea a los objetivos climáticos mundiales mediante la reducción de emisiones tanto a corto plazo (2030) como a largo plazo (2050).
- 6 El flujo físico de productos que contienen cacao a Suiza depende de cadenas de suministro trazables y transparentes.

Ambiciones de la Hoja de Ruta 2030

La Hoja de Ruta define seis ambiciones centrales, cada una acompañada de contribuciones claras necesarias para lograr resultados significativos. Para reflejar las diversas capacidades y recursos de sus miembros, la hoja de ruta introduce tres niveles diferenciados de compromiso, dirigidos especialmente a los actores de la cadena de suministro. Estos niveles ofrecen flexibilidad: las empresas pueden empezar en cualquier nivel, adoptar enfoques híbridos según la ambición y avanzar gradualmente según sus posibilidades.

En lugar de exigir una implementación completa desde el inicio, SWISSCO promueve un proceso de mejora continua, basado en el aprendizaje, la experimentación y la adaptación. La confidencialidad se respeta en todo momento y los avances se comunican solo de forma agregada.

Más allá del sector privado, la hoja de ruta hace un llamado a la sociedad civil, el mundo académico y el gobierno a desempeñar un papel activo en la implementación. Sus aportes—desde la provisión de conocimientos técnicos e investigación hasta la facilitación de colaboraciones estratégicas—son clave para generar impacto.

El intercambio abierto y el diálogo constructivo entre todos los miembros sustentan el enfoque colectivo y orientado al aprendizaje de la hoja de ruta.

Ambición 1: Todos los hogares cacaoteros con explotaciones de tamaño viable y rendimientos sostenibles obtienen al menos un ingreso vital.

Un ingreso vital para los productores de cacao permite una vida digna a sus hogares, con acceso a necesidades básicas como alimentación, vivienda, salud, educación y la posibilidad de ahorrar. Además de factores externos como la volatilidad de los precios globales, las políticas nacionales o el cambio climático, los actores de la cadena pueden activar varios mecanismos para apoyar este objetivo estratégico:

- Incentivos financieros para una producción sostenible (p. ej., primas), incluidas medidas de estabilización en caso de precios bajos del cacao
- Medidas para aumentar los rendimientos y/o reducir los costos de producción o del hogar
- Promoción de fuentes alternativas de ingreso
- Mecanismos de precios o incentivos vinculados directamente al Indicador de Ingreso Vital (LIB)

Los ingresos reales de los hogares y la efectividad de estas medidas se evaluarán regularmente mediante estudios conjuntos para reducir la brecha de ingreso vital de los hogares productores.

Ambición 2: La producción de cacao garantiza los derechos humanos asegurando condiciones laborales buenas y eliminando el trabajo infantil y forzado

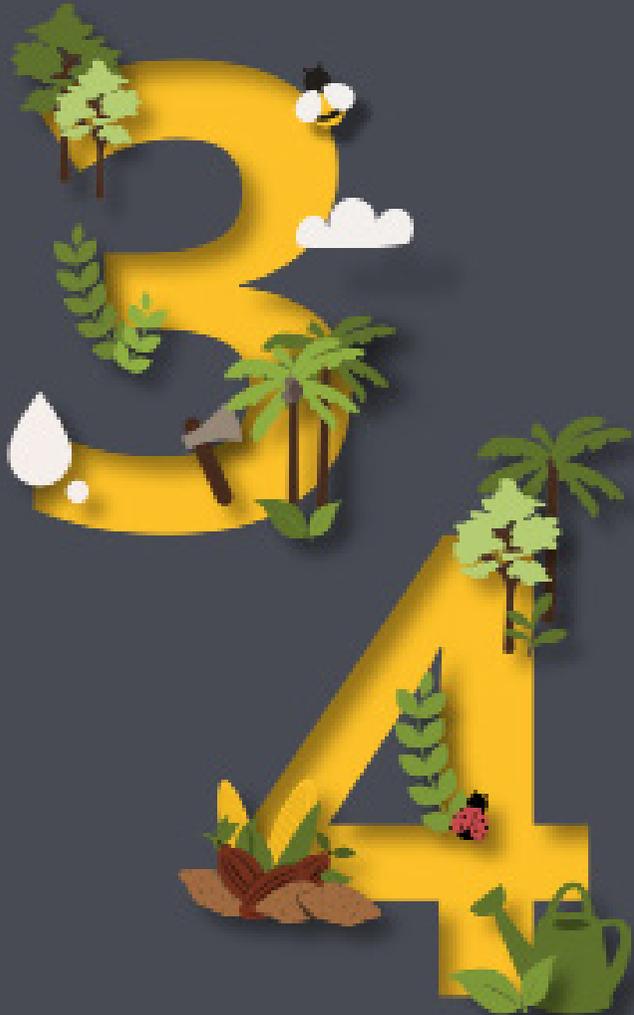
Los riesgos existentes de trabajo infantil y trabajo forzoso suelen ser consecuencia de la pobreza y de profundas vulnerabilidades socioeconómicas, como ingresos bajos e inestables, falta de acceso a la educación y protección social insuficiente.

Estos desafíos se agravan por el acceso limitado a salud, seguros y seguridad social. Este entorno complejo requiere esfuerzos específicos por parte de los miembros. En el modelo gradual, se priorizan las siguientes medidas:

- Aplicación de una Debida Diligencia en Derechos Humanos (DDDHH) sólida y eficaz, incl. sistemas de monitoreo y remediación del trabajo infantil (CLMRS) u otras prácticas equivalentes en la cadena de suministro
- Participación en proyectos colaborativos (p. ej., enfoques comunitarios o a nivel de paisaje) para abordar las causas raíz del trabajo infantil y forzoso
- Alineación de los CLMRS u otros sistemas equivalentes con los sistemas nacionales de protección

Las alianzas con la sociedad civil y los gobiernos son esenciales para abordar las causas raíz y las barreras estructurales.





Ambición 3: La producción de cacao no contribuye a la deforestación y apoya activamente la restauración de los ecosistemas forestales degradados.

La deforestación y la degradación de los bosques reducen la fertilidad del suelo, aumentan las emisiones de gases de efecto invernadero, disminuyen la biodiversidad y reducen la disponibilidad de agua. Al mismo tiempo, el cambio climático está haciendo que las zonas tradicionales de cultivo de cacao sean más cálidas y húmedas, lo que reduce su aptitud para el cultivo y aumenta la presión sobre las zonas boscosas.

Los miembros de SWISSCO abordan estos riesgos mediante la implementación de las siguientes medidas, conforme al modelo gradual definido:

- El 100 % del cacao en toda la cadena de valor proviene de zonas libres de deforestación
- Participación en proyectos de paisaje u otros similares apoyados por SWISSCO, SECO u otras iniciativas asociadas
- Inversión sustancial y alineación en proyectos de paisaje u otras iniciativas similares para proteger los bosques y apoyar activamente la restauración de ecosistemas forestales degradados

Como principio clave, el desarrollo e implementación de instrumentos para cumplir los requisitos de trazabilidad no debe suponer una carga para los productores.

Ambición 4: Las prácticas agroforestales son ampliamente adoptadas en la producción de cacao.

La agroforestería desempeña un papel central en la captura de carbono, al aumentar la biomasa aérea y enriquecer el carbono orgánico del suelo. Además, sistemas avanzados como la agroforestería dinámica ofrecen un alto potencial para la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y la diversificación de ingresos.

La adopción generalizada de prácticas agroforestales adaptadas al contexto local se implementará actuando en al menos uno de los siguientes tres niveles.

- Sistemas agroforestales básicos con un mínimo de 16 árboles multipropósito por hectárea, que incluyan al menos tres especies no cacaoteras diferentes
- Sistemas agroforestales avanzados con 30-40 % de cobertura de sombra al madurar, mínimo 70 árboles multipropósito/ha, al menos 5 especies diferentes y 2 estratos por encima del cacao
- Sistemas de agroforestería dinámica con 30-40 % de sombra al madurar, basados en un sistema multiestrato (mín. 3) con especies pioneras, secundarias y primarias que imitan la sucesión natural de los bosques en los primeros años, incluyendo al menos 10 especies arbóreas/ha, al menos 1 árbol de biomasa por cada cacaotero y uso amplio de cultivos de cobertura.

Ambición 5: La producción de cacao se alinea a los objetivos climáticos mundiales mediante la reducción de emisiones tanto a corto plazo (2030) como a largo plazo (2050).

El sector cacaotero es altamente vulnerable al cambio climático, debido en gran parte a su dependencia de lluvias estables, humedad y sombra, lo que lo hace especialmente sensible a la sequía y las enfermedades. Por ello, es fundamental que la producción de cacao se alinee con los objetivos climáticos globales, reduciendo las emisiones de carbono a corto y largo plazo conforme al Acuerdo de París.

Se prevén niveles de ambición diferenciados para distintos grupos de miembros, reconociendo la diversidad de puntos de partida y capacidades dentro del sector:

- Informar sobre las acciones concretas implementadas para reducir sus emisiones hacia emisiones netas cero, con especial enfoque en las emisiones de Alcance 3
- Establecer la huella de emisiones de la producción actual de cacao
- Comprometerse con la iniciativa Science Based Targets (SBTi), con metas a corto plazo (2030) y a largo plazo (2050).

Ambición 6: El flujo físico de productos que contienen cacao a Suiza depende de cadenas de suministro trazables y transparentes.

Herramientas de abastecimiento, como sellos reconocidos internacionalmente o sistemas de sostenibilidad equivalentes, son clave para reforzar el desempeño en sostenibilidad de los actores de la cadena de suministro. Para 2030, todas las importaciones a Suiza deberán basarse en sistemas creíbles, conforme a los tres niveles establecidos a continuación:

- Las importaciones se basan en un esquema de abastecimiento sostenible alineado con las ambiciones de la Hoja de Ruta de SWISSCO y verificado por una parte externa (es decir, no por el proveedor)
- Las importaciones se basan en programas corporativos o etiquetas que han sido verificadas de forma creíble por una parte externa. Se cumplen los criterios centrales de ISEAL sobre independencia, verificación, monitoreo, evaluación y transparencia del sistema de aseguramiento subyacente.
- Las importaciones se basan en normas reconocidas que cumplen el Código de Buenas Prácticas de ISEAL para Sistemas de Sostenibilidad.



Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje

Para hacer seguimiento del progreso hacia sus metas 2030, SWISSCO utiliza un sistema de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL), que responde a las capacidades y necesidades de los miembros asociados.

Las empresas con una facturación inferior a CHF 100 millones informan anualmente en las estadísticas de abastecimiento de SWISSCO y comunican sus actividades relacionadas con la Hoja de Ruta mediante una encuesta bienal a los miembros.

Las grandes empresas participan en la ronda anual de monitoreo coordinada por la alianza europea ISCO, además de la recopilación de datos faltantes mediante la encuesta bienal a los miembros y las estadísticas de abastecimiento de SWISSCO.

Por último, se alienta a todos los miembros a participar en evaluaciones de impacto colaborativas para mejorar la comprensión de lo que funciona y por qué, asegurando que las intervenciones sigan siendo pertinentes y eficaces. Así, la Comunidad de Práctica MEL funciona como una plataforma de intercambio de conocimientos que impulsa la innovación y la gestión adaptativa. Reúne a profesionales de diversos sectores para analizar datos, compartir aprendizajes y perfeccionar estrategias. Este compromiso con el aprendizaje garantiza que el enfoque de SWISSCO siga siendo dinámico y capaz de responder a nuevos desafíos y oportunidades en el sector cacaotero.

