



Swiss Platform for  
Sustainable Cocoa

# SWISSCO

# FEUILLE DE ROUTE

Version courte



# Introduction

La Feuille de route 2030 de la Plateforme Suisse pour le Cacao Durable SWISSCO définit une vision collaborative et un cadre stratégique pour promouvoir la durabilité tout au long de la chaîne de valeur au niveau mondiale. La Feuille de route 2030 met l'accent sur la responsabilité partagée dans la lutte contre les défis économiques, environnementaux et sociaux les plus urgents du secteur du cacao.

Reflétant le rôle et la responsabilité essentiels de la Suisse dans la chaîne de valeur mondiale du cacao, la Feuille de route définit six ambitions fondamentales que les membres de SWISSCO doivent atteindre collectivement. Chaque ambition est soutenue par des objectifs clairs, des voies de mise en œuvre et des niveaux d'engagement différenciés pour les parties prenantes de la chaîne de valeur.

L'approche de SWISSCO pour la durabilité dans le secteur du cacao repose sur quatre domaines d'action clés:

- **L'apprentissage entre pairs et l'échange de connaissances** facilitent la diffusion de l'expertise, des meilleures pratiques et des recherches grâce à des formats tels que les webinaires, les ateliers et les rapports.
- **Les partenariats public-privé (PPP)** réunissent l'industrie, les gouvernements et la société civile afin de développer et de déployer à grande échelle des solutions innovantes aux défis économiques, sociaux et environnementaux.
- **Le dialogue politique et la collaboration internationale** visent à créer des conditions favorables en s'alignant sur les normes internationales et en s'engageant auprès des pays producteurs de cacao, en particulier en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine, afin de soutenir des cadres normatifs efficaces.
- **La responsabilité et la transparence** sont renforcées grâce à des indicateurs communs, des rapports structurés et un suivi fondé sur des données afin de garantir du progrès et d'instaurer la confiance.

Une **approche holistique**, articulée autour d'actions coordonnées dans ces quatre domaines clés, est essentielle pour générer des effets durables dans les pays d'origine. La théorie du changement de SWISSCO est présentée en détail dans les Notes techniques, qui expliquent comment chacune des six ambitions de la Feuille de route sera mise en œuvre.

## Ambitions de la Feuille de route

- 1 Tous les ménages cacaoculteurs disposant de surfaces agricoles viables et de rendements durables gagnent au moins un revenu décent.
- 2 La production de cacao respecte les droits humains en garantissant des conditions de travail équitables et en éliminant le travail des enfants ainsi que le travail forcé.
- 3 La production de cacao ne contribue pas à la déforestation et soutient activement la restauration des écosystèmes forestiers dégradés.
- 4 Les pratiques agroforestières sont largement adoptées dans la production de cacao.
- 5 La production de cacao est alignée sur les objectifs climatiques mondiaux, en réduisant les émissions à court terme (d'ici 2030) et à long terme (d'ici 2050).
- 6 Le flux physique de produits à base de cacao vers la Suisse repose sur des chaînes d'approvisionnement entièrement traçables et transparentes.

# Ambitions et Contributions

La Feuille de Route 2030 définit six ambitions principales, chacune accompagnée de contributions clairement établies nécessaires pour obtenir des résultats porteurs de changement. Pour tenir compte des capacités et des ressources diverses de ses membres, la Feuille de Route introduit trois niveaux différenciés d'engagement, spécifiquement destinés aux acteurs de la chaîne de valeur.

Ces niveaux offrent de la flexibilité : les entreprises peuvent commencer à n'importe quel niveau, adopter des approches hybrides selon les ambitions, et progresser graduellement en fonction de leurs capacités. Plutôt que d'exiger une mise en œuvre complète dès le départ, SWISSCO encourage un processus d'amélioration continue, fondé sur l'apprentissage, l'expérimentation et l'adaptation. La confidentialité est respectée tout au long du processus, les progrès étant rapportés uniquement sous forme agrégée.

Au-delà du secteur privé, la Feuille de Route appelle la société civile, le monde académique et le pouvoir public à jouer un rôle actif dans le soutien à sa mise en œuvre. Leurs contributions—qu'il s'agisse de fournir une expertise technique et des recherches ou de faciliter une collaboration stratégique—sont essentielles pour générer un impact.

L'échange ouvert et le dialogue constructif entre tous les membres constituent le fondement de l'approche collective et axée sur l'apprentissage de la Feuille de Route.

## Ambition 1: Tous les ménages cacaoculteurs disposant de surfaces agricoles viables et de rendements durables gagnent au moins un revenu décent.

Un revenu décent pour les producteurs de cacao permet aux ménages d'agriculteurs de mener une vie décente, avec accès aux biens et services essentiels tels que l'alimentation, le logement, les services de santé et l'éducation, et la possibilité d'épargner. Outre de nombreux facteurs externes tels que la volatilité des prix mondiaux, les politiques nationales ou le changement climatique, les acteurs de la chaîne de valeur peuvent agir sur plusieurs leviers pour soutenir la réalisation de cet objectif stratégique :

- Incitations financières pour une production durable, y compris des mesures de stabilisation en cas de baisse des prix mondial du cacao
- Mesures visant à augmenter les rendements et/ou à réduire les coûts de production ou les coûts des ménages
- Promotion de sources de revenu alternatives
- Mécanismes de prix ou incitations directement liés au revenu minimum décent

Les revenus réels des ménages et l'efficacité de ces mesures seront régulièrement évalués dans le cadre d'études menées conjointement afin de réduire l'écart entre le revenu minimum vital et le revenu réel des ménages agricoles.

## Ambition 2: La production de cacao respecte les droits humains en garantissant des conditions de travail équitables et en éliminant le travail des enfants ainsi que le travail forcé.

Les risques existants liés au travail des enfants et au travail forcé sont souvent la conséquence de la pauvreté et de vulnérabilités socio-économiques profondes, telles que des revenus faibles et fluctuants, le manque d'accès à l'éducation et une protection sociale insuffisante. Ces défis sont encore exacerbés par un accès limité aux services de santé, à l'assurance et à la sécurité sociale. Cet environnement social complexe nécessite des efforts ciblés de la part des membres. Dans le cadre du modèle progressif, les mesures suivantes sont prioritaires :

- Mettre en œuvre une diligence raisonnable en matière de droits de l'homme (HRDD) solide et efficace, y compris des systèmes de surveillance et de remédiation du travail des enfants (CLMRS) ou des pratiques équivalentes au sein de la chaîne de valeur
- Participation à des projets collaboratifs (par exemple, des approches communautaires ou à l'échelle du paysage) visant à lutter contre les causes profondes du travail des enfants et du travail forcé
- Alignement des CLMRS ou de leurs équivalents sur les systèmes de protection nationaux

Les partenariats avec la société civile et les gouvernements sont essentiels pour s'attaquer aux causes profondes et aux obstacles structurels.





**Ambition 3: La production de cacao ne contribue pas à la déforestation et soutient activement la restauration des écosystèmes forestiers dégradés.**

La déforestation et la dégradation des forêts entraînent une baisse de la fertilité des sols, une hausse des émissions de gaz à effet de serre, une diminution de la biodiversité ainsi qu'une réduction de la disponibilité en eau. En même temps, le changement climatique rend les régions traditionnelles de culture du cacao plus chaudes et plus humides, ce qui réduit leur aptitude à la culture du cacao et augmente la pression sur les zones forestières.

Les membres de SWISSCO font face à ces risques en mettant en œuvre les mesures suivantes, conformément au modèle à plusieurs niveaux défini :

- 100 % du cacao de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement provient de zones sans déforestation
- Engagement dans des projets paysage ou similaires soutenus par SWISSCO, SECO ou d'autres initiatives partenaires
- Investissements substantiels et alignement des initiatives paysagères ou d'initiatives similaires visant à protéger les forêts et à soutenir activement la restauration des écosystèmes forestiers dégradés

Le développement et la mise en œuvre d'instruments visant à satisfaire aux exigences en matière de traçabilité ne doivent, en principe, pas imposer de charge supplémentaire aux agriculteurs.

**Ambition 4: Les pratiques agroforestières sont largement adoptées dans la production de cacao.**

L'agroforesterie joue un rôle central dans la séquestration du carbone, en augmentant la biomasse aérienne et en enrichissant le carbone organique du sol. En outre, les systèmes avancés tels que l'agroforesterie dynamique offrent un potentiel particulièrement élevé pour la biodiversité, les services écosystémiques et la diversification des revenus.

Une adoption à grande échelle des pratiques agroforestières adaptées au contexte local sera mise en œuvre en agissant à au moins l'un des trois niveaux suivants:

- Systèmes agroforestiers de base avec un minimum de 16 arbres à usages multiples par hectare, dont au moins trois espèces non-cacaoyères différentes
- Systèmes agroforestiers avancés avec 30 à 40 % de couverture ombragée mature sur la superficie sous agroforesterie, au moins 70 arbres à usages multiples par hectare et au moins 5 espèces différentes, ainsi que 2 strates au-dessus du cacao
- Systèmes agroforestiers dynamiques avec 30 à 40 % de couverture ombragée mature sur la superficie sous agroforesterie, reposant sur un système à plusieurs strates (au moins 3) avec des espèces pionnières, secondaires et primaires imitant la succession naturelle des forêts au cours des premières années, comprenant au moins 10 espèces d'arbres différentes/ha, au moins 1 arbre à biomasse par arbre de cacao et une large utilisation de cultures de couverture

**Ambition 5: La production de cacao est alignée sur les objectifs climatiques mondiaux, en réduisant les émissions à court terme (d'ici 2030) et à long terme (d'ici 2050).**

Le secteur du cacao est très vulnérable au changement climatique, en grande partie en raison de sa dépendance à des précipitations, une humidité et un ombrage stables, ce qui le rend particulièrement sensible à la sécheresse et aux maladies. Il est donc essentiel que la production de cacao s'aligne sur les objectifs climatiques mondiaux en réduisant les émissions de carbone à court et à long terme, conformément à l'accord de Paris.

Des niveaux d'ambition différenciés sont prévus pour les différents groupes de membres, compte tenu de la diversité des points de départ et des capacités au sein du secteur :

- Rapport sur les mesures concrètes mises en œuvre pour réduire leurs émissions afin d'atteindre la neutralité carbone, avec un accent particulier sur le scope 3
- Établir l'empreinte carbone de la production actuelle de cacao
- S'engager à l'initiative des cibles basées sur la science (SBTi, pour l'acronyme anglais), avec des objectifs à court terme (2030) et à long terme (2050)

**Ambition 6: Le flux physique de produits à base de cacao vers la Suisse repose sur des chaînes d'approvisionnement entièrement traçables et transparentes.**

Les outils d'approvisionnement tels que les labels internationalement reconnus ou les systèmes de durabilité équivalents sont essentiels pour renforcer les performances des acteurs de la chaîne de valeur en matière de durabilité. D'ici 2030, toutes les importations vers la Suisse devraient s'appuyer sur des systèmes crédibles conformes aux trois niveaux établis ci-dessous :

- Les importations sont basées sur un programme d'approvisionnement durable qui s'aligne sur les ambitions de la Feuille de route SWISSCO et est vérifié par une partie externe (c'est-à-dire pas par le fournisseur)
- Les importations sont basées sur des programmes ou des labels d'entreprise qui ont été vérifiés de manière crédible par un organisme externe et indépendant. Les critères fondamentaux d'ISEAL concernant l'indépendance, la vérification, le suivi et l'évaluation ainsi que la transparence du système d'assurance sous-jacent sont respectés
- Les importations sont basées sur des normes reconnues qui répondent au Code de bonne pratique pour les systèmes de durabilité d'ISEAL



# Monitoring Évaluation et Apprentissage

Pour suivre les progrès vers les objectifs de 2030, SWISSCO a mis en place un **cadre solide de monitoring, d'évaluation et d'apprentissage collectif** (Monitoring, Evaluation and Learning MEL), qui répond aux capacités et aux besoins des membres associés.

**Les entreprises** avec un chiffre d'affaires inférieur à 100 millions de francs suisses rendent compte chaque année dans les statistiques sur l'approvisionnement SWISSCO et informent sur leurs activités liées à la feuille de route dans le cadre d'une enquête bisannuelle auprès des membres.

**Les grandes entreprises** participent au cycle de suivi annuel coordonné par l'alliance européenne des Initiatives de Cacao Durable ISCO, parallèlement à la collecte des informations manquantes éventuelles dans le cadre de l'enquête bisannuelle auprès des membres et des statistiques sur l'approvisionnement SWISSCO.

Enfin, **tous les membres sont encouragés à participer à des évaluations d'impact collaboratives** afin de mieux comprendre ce qui fonctionne et pourquoi, et de garantir que les interventions restent pertinentes et efficaces. Ainsi, **la communauté de pratique de monitoring, évaluation et apprentissage** sert de plateforme d'échange de connaissances, soutenant l'innovation et la gestion adaptative. Elle rassemble des praticiens de divers secteurs afin d'analyser des données, de partager des idées et d'affiner les stratégies. Cet engagement en faveur de l'apprentissage garantit que l'approche de SWISSCO reste dynamique et réactive face aux nouveaux défis et opportunités dans le secteur du cacao.

